



***LINK TO  
PERFECTION***



# 桂盟國際 2019年第一季度 投資人簡報

2019年5月

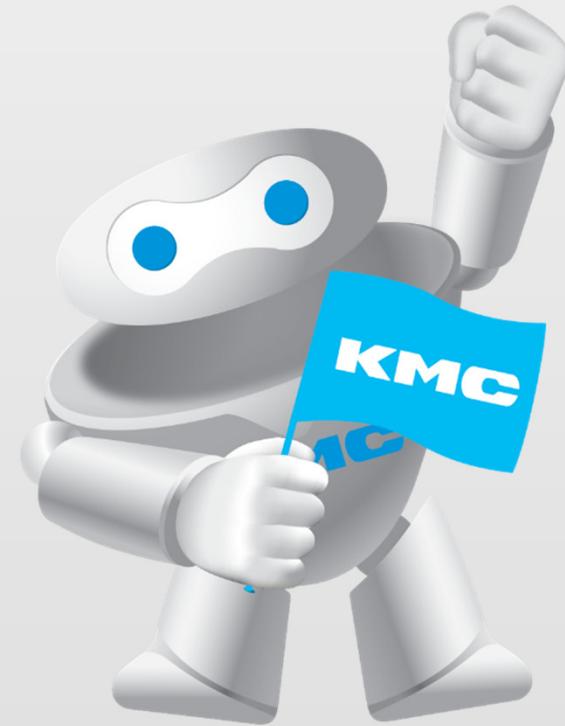
本文件可能包含「**前瞻性陳述**」，包括但不限於所有本公司對未來可能發生的業務活動、事件或發展的陳述。該等陳述係基於本公司對未來營運之假設，及種種本公司無法控制之政治、經濟、市場等因素所做成，故實際經營結果可能與該等陳述有重大差異。

本文件不得視為買賣有價證券或其他金融商品的要約或要約之引誘。

# 目錄

- ◆ 集團簡介
- ◆ 持續追求卓越的桂盟
- ◆ 集團重要發展計畫
- ◆ 財務資訊

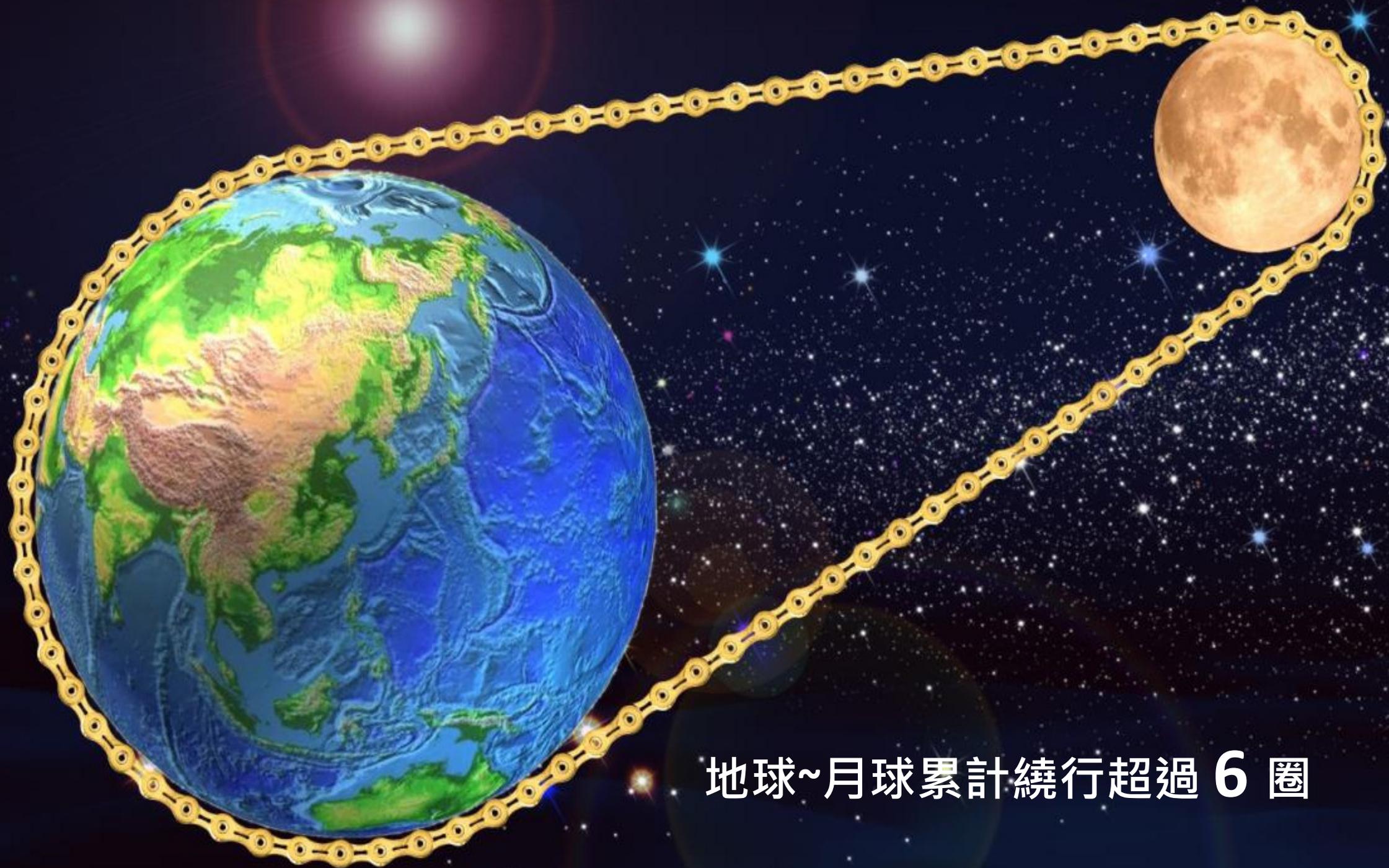
# 集團簡介



從  
『專業專注』  
到  
『全球第一』

從幾台二手機器開始，1977年，創辦人吳能明總裁創立KMC，是當時全球最小的鏈條工廠；以「專業」與「專注」的不懈精神踏上挑戰技術極限之路，決心成為全世界最大的鏈條供應商！

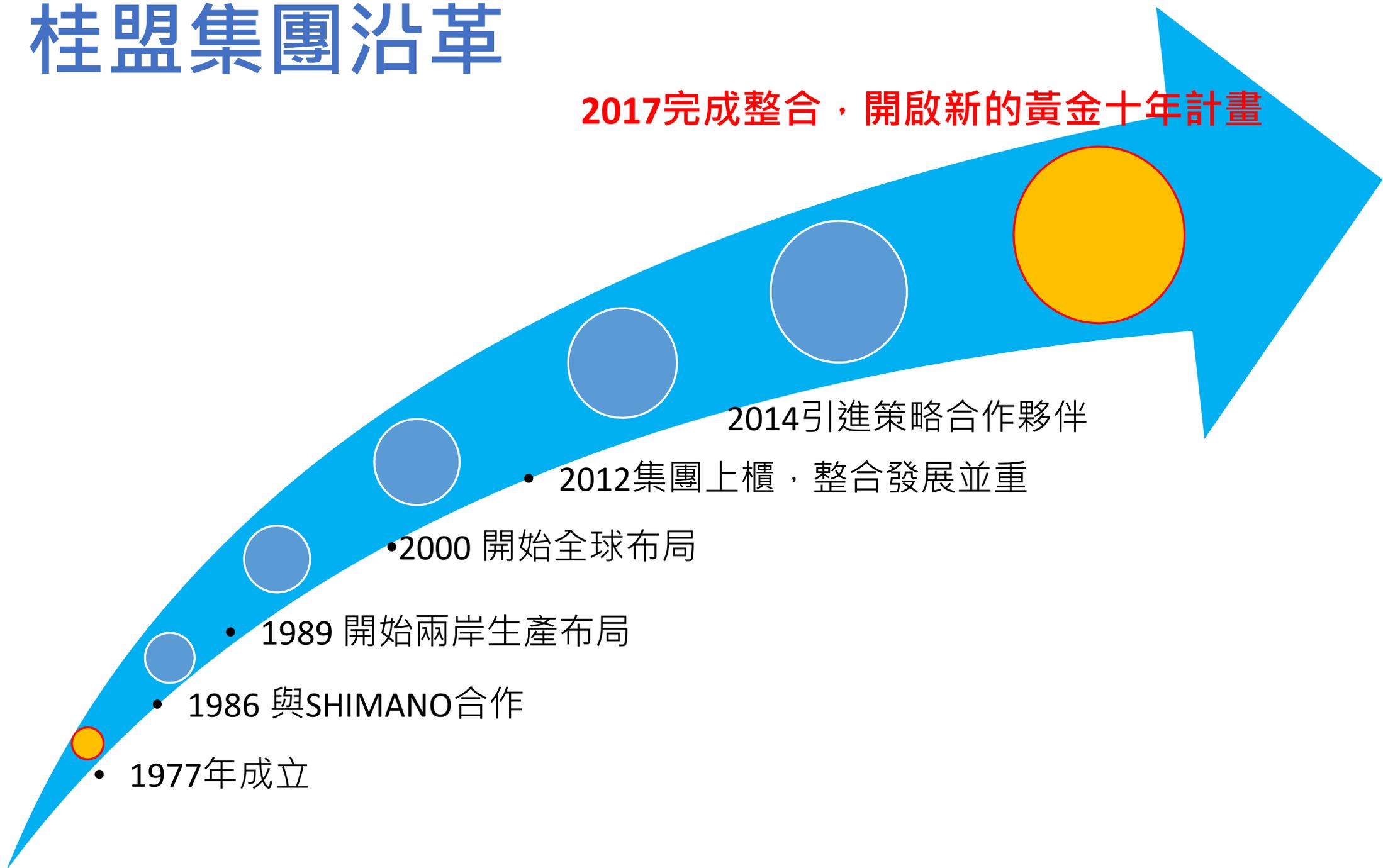
桂盟集團是全球最大規模鏈條製造廠商



地球~月球累計繞行超過 6 圈

# 桂盟集團沿革

2017完成整合，開啟新的黃金十年計畫



# 桂盟的全球佈局- 以13種語言行銷全球150餘國



**Global Headquarters & Research Center**  
◎ Tainan, Taiwan

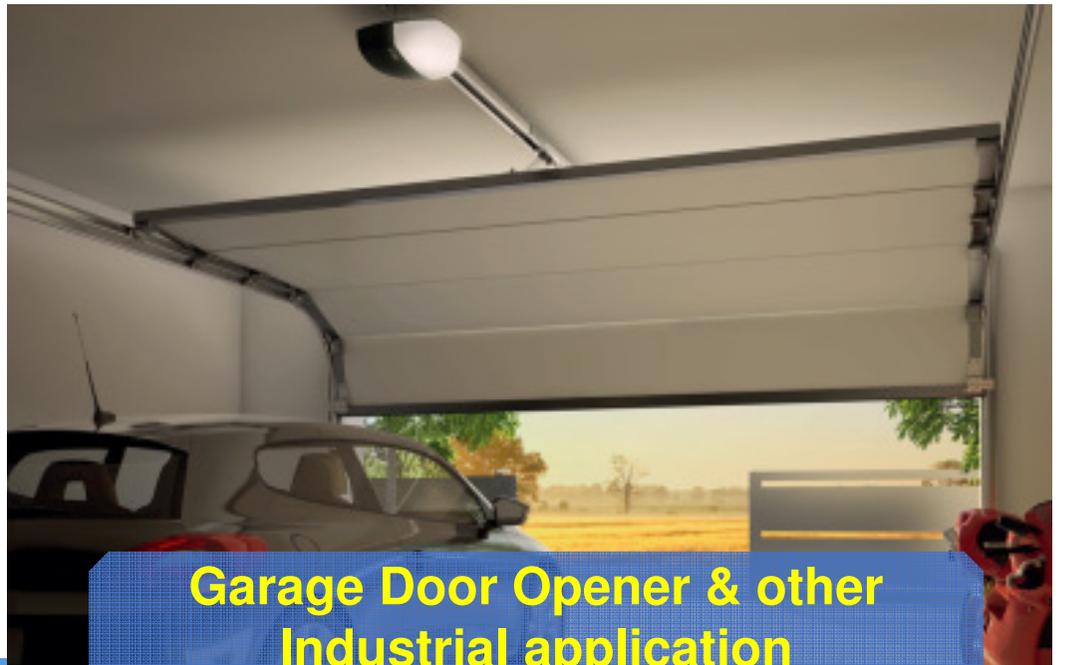
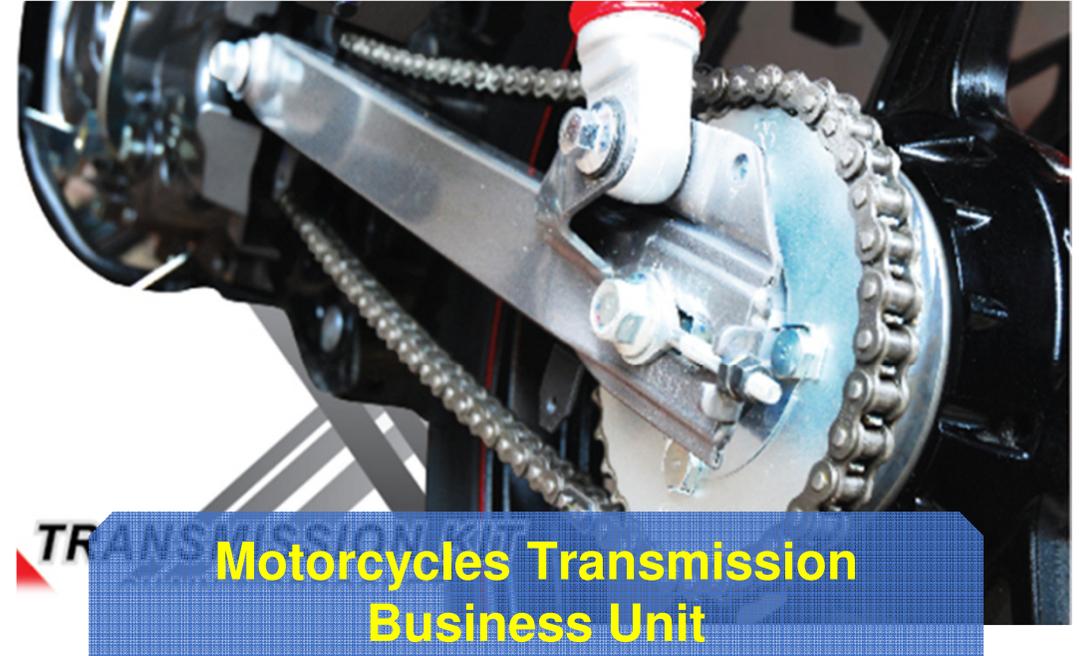
**China Headquarters & Research Center**  
◎ Suzhou, Jiangsu

**Global Production Sites**  
◎ Tainan x2  
◎ Shenzhen x3  
◎ Suzhou x3  
◎ Tianjin x2  
◎ Vietnam

**Global Services Centers**  
◎ Tainan, Taiwan  
◎ China, N.E.W.S  
◎ California, U.S.  
◎ Netherlands, Europe  
◎ Ho Chi Minh, Vietnam  
◎ Jakarta, Indonesia



# KMC Group & its Business Units



# 桂盟集團事業分布

## 桂盟集團

自行車鏈條事業  
(BC)

機車零件事業  
(MT)

汽車正時系統  
事業(ATS)

車庫門開門機  
事業(GDO)

台灣桂盟

歐洲桂盟

越南桂盟

印尼桂盟

深圳科恩斯

深圳全仕通

深圳桂盟

美國桂盟

台灣科恩斯

深圳桂盟實業

蘇州桂盟

蘇州科恩斯

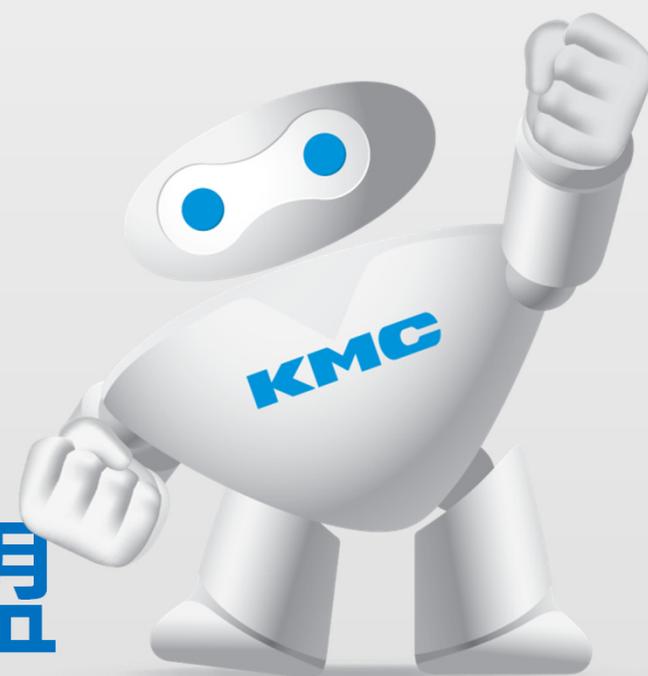
天津桂盟

太倉鈦克

鑫美亞\*

\* 2019年併入

持續追求卓越的桂盟





連續10年獲得 **13**項iF設計大獎

3年榮獲 **5**項紅點設計大獎

鏈條專家得獎連連

2018再度獲得台北IF設計大獎

\* 台北iF設計大獎委由德國iF國際設計機構執行



2015-2009  
German iF Design  
Award



reddot design award  
winner 2014, 2013, 2011



2018-2012  
Taipei Cycle d&i  
Awards



創立至今，KMC已創下多次新里程記錄，率先推出輕量化鏈條產品、新色彩鏈條、將類鑽碳鍍膜技術應用於鏈條，更連續多年贏得iF設計金獎和紅點設計大獎等；同時KMC鏈條在多項自行車國際頂尖賽事成為車手們的奪冠配備。

正是上述的成就，使得KMC在歷年來專業雜誌的「理想品牌調查」，成為了消費者心目中最受歡迎的鏈條品牌。挑戰技術極限之路沒有盡頭，KMC將秉持初衷、持續在鏈條工藝開發創新、引領全球鏈條工業向上提升，矢志成為「全球最有價值的鏈條品牌」。

New X series chain



12 speed X chain



BMX Kool Knight Chain



X-EPT Series



2017



City Hunter



X-Super Light  
DLC Chain



2015



Jaws Ergo Drivetrain



eBike



2016



Safe MissingLink



2009



PinkLady



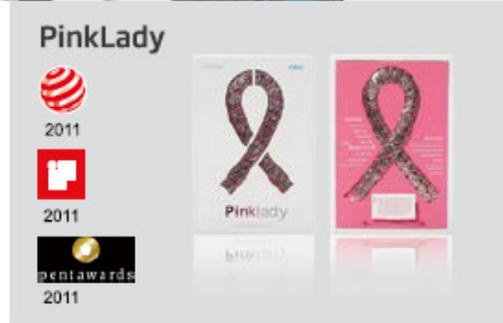
2011



2011



2011



Ceramic-like  
Coated Chain



2014



Klick Link



2016



2010

X-Super Light  
Champion Gold Chain



iChecker



2013



ECO Chain



2013



# 冠軍傳奇

## Steve Cummings

2017 British Nationals Road Champion  
2016 Tour de France Stage 7 Winner

## Edvald Boasson Hagen

2017 Tour de France Stage 19 Winner  
2017 Norway National T/T Champion  
2016 Norway National Road Champion

## Jordan Sarrou

2017 UCI MTB World Cup XCO- DH1 3rd  
2017 Cyprus Sunshine Cup Afxentia 2nd

## Sabine Spitz (Wiwis bikes pro team)

2017 MTB Elite Women German National Champion  
2017 UCI MTB Elite Women Marthon WORLD CHAMPIONSHIPS 2nd  
2017 UCI MTB Elite Women World Cup 2nd  
London Olympics MTB Silver Medal

- 贊助連三屆奧運自行車選手共獲6金1銀1銅
- 贊助連7年自行車環法賽車隊獲登山王及單站冠軍

## Connor Fields

2017 UCI BMX Men Elite Ranking 2nd  
2017 UCI BMX Supercross World Cup Champion  
2017 USA Cycling Elite National Championships 3rd

## Joris Daudet

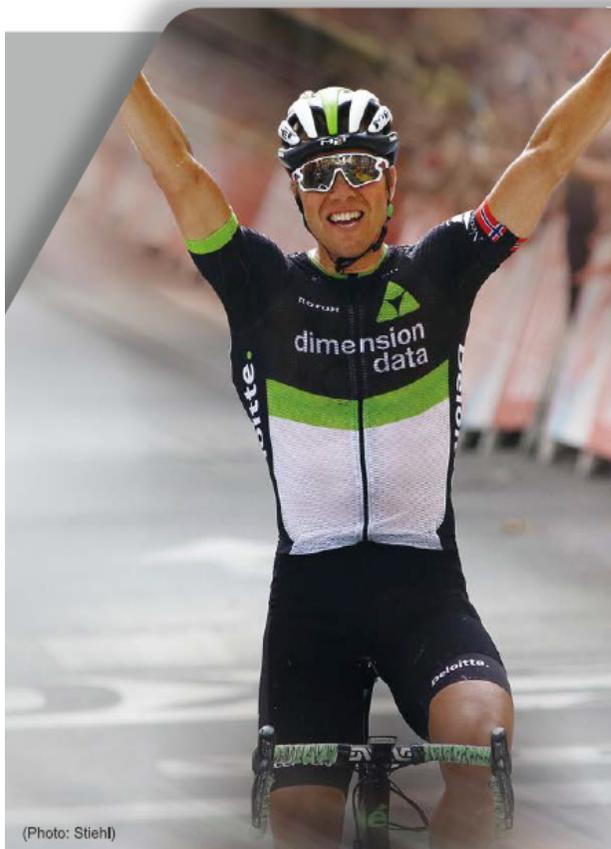
2017 BMX French National Champion  
2017 UCI BMX World Championships 3rd

## Tracy Hannah

2017 UCI Downhill Women Elite Ranking 2nd  
2017 UCI MTB Elite Women World Cup DH1 Champion  
2017 UCI MTB Elite Women World Championships DH1 3rd

## Alise Post

2017 UCI BMX Elite Women World Champion  
2017 USA Cycling Elite Women National Champion



(Photo: Stiehl)

Team Dimension Data  
Edvald Boasson Hagen



Team Caja Rural - Seguros RGA



Chase Bicycles Team  
Joris Daudet



Team KMC EKOI SR Suntour  
Jordan Sarrou



Polygon UR –  
2017 UCI Gravity Team Leader

# 企業社會責任(1)

談起自行車，多數人會想到低碳交通、運動、休閒慢遊。但KMC認為它更像一種生活態度、追求健康與幸福的生活態度。

身為產業鏈中的一分子、KMC積極推廣自行車騎乘的健康與幸福，讓更多人能擁有安全愉悅的騎乘經驗，進而感受自行車帶來的健康生活與幸福感。



{身障環台圓夢贊助}



{環台圓夢贊助}



{Dr. Chain 鏈條達人講座}



{小騎士總動員}

# 企業社會責任(2)

長期以來，桂盟與『桂盟轉動熱情體育公益信託基金』、「深圳市轉動熱情體育基金會」共同合作，以應用層面的體驗教學、贊助支持騎乘活動，推廣綠色騎乘、健康生活。

除此之外，「公益信託桂盟關懷公益基金」，積極辦理各項公益慈善及社會教化等活動，展現「護國佑民、濟世利人」的真誠情懷。



{贊助輪躍台南}



{贊助樂騎總動員}



{國手協育}



傳唱台南情  
KMC與大地合唱團一起驚艷安平



深圳市轉動熱情體育基金會



公益信託  
桂盟關懷公益基金



# KMC 綠色承諾

「科技帶動人性」一直都是桂盟致力目標，桂盟積極堅守履行社會企業責任，落實一間好的企業除了帶動經濟、為全民獲利、提昇市場價值之外，更深入回饋環境。

隨著綠色低碳潮流，積極發展綠色產品，持續投入資源來降低產品生命週期對環境的影響，身為綠色交通產業的一份子，以符合或超越法令標準，維護所有生產儲運過程的安全，確保員工，工廠設施及社會大眾的生命財產安全期能達到零事故的境界，對人、生態、設施的生命達到最高的尊重及保護。



# 獨特的KMC鏈條



最高小軸嵌合力  
Highest Pin Power

KMC 黃金鍍鈦塗層  
KMC Titanium Nitride Coating

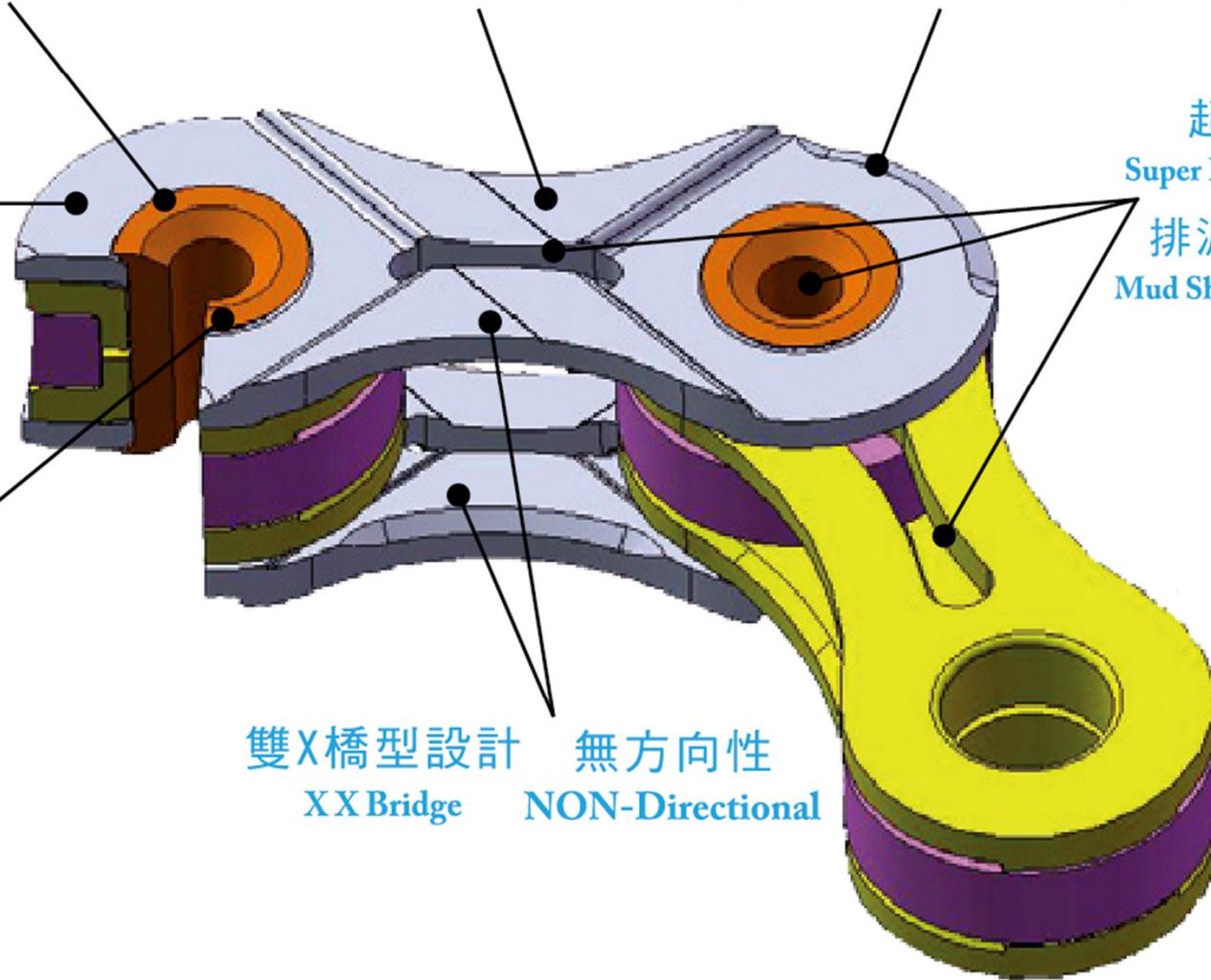
最佳導角設計  
Optimal Chamfering

高剛性  
High Rigidity

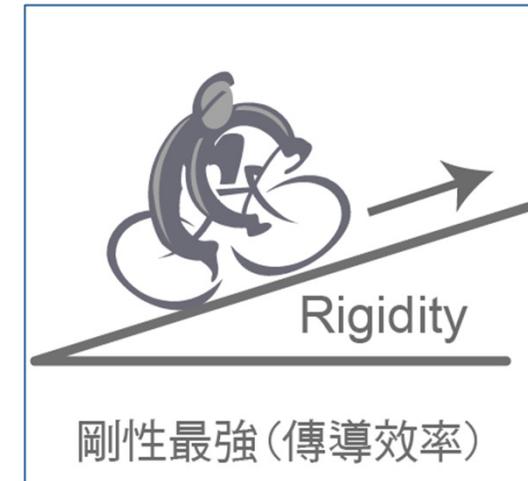
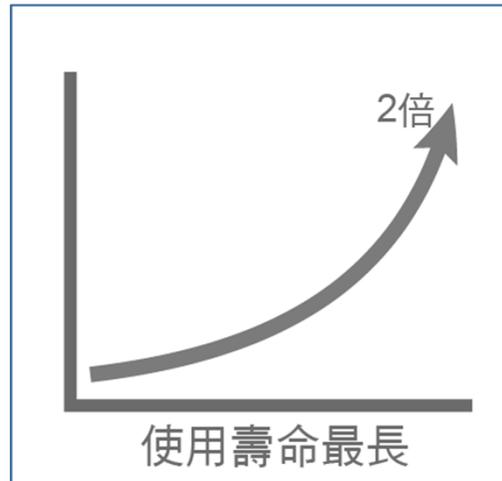
超輕量  
Super Light Weight  
排泥孔設計  
Mud Shedding Design

超強耐磨耗  
XX Durability

雙X橋型設計 無方向性  
XX Bridge NON-Directional



# Why KMC Chain ?



**KMC FUN**



# KMC FUN

## KMC的有趣資訊



The distance of KMC yearly production can circle the earth 5 times.

一年所生產的鏈條可環繞地球5圈

The biggest transportation service company in the world.

全球最大運輸公司



Daily service around 10% of population.

每日載運 10%人口

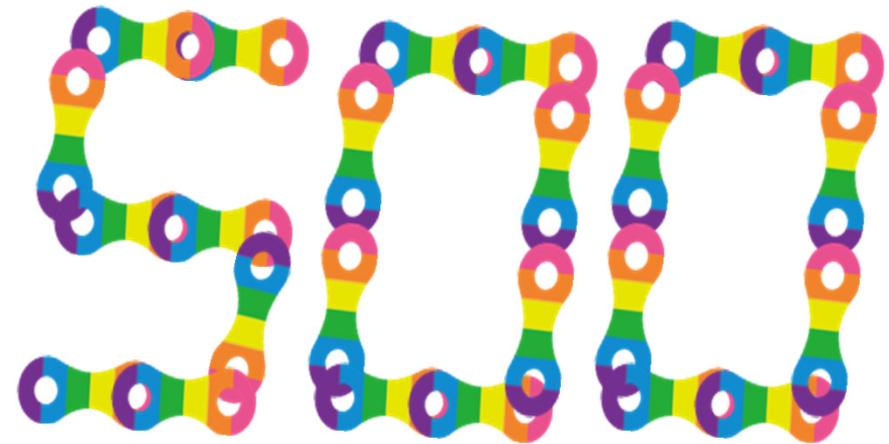


# KMC FUN

## KMC的有趣資訊



The World biggest Cycling GYM & Club  
全球最大的自行車健身俱樂部

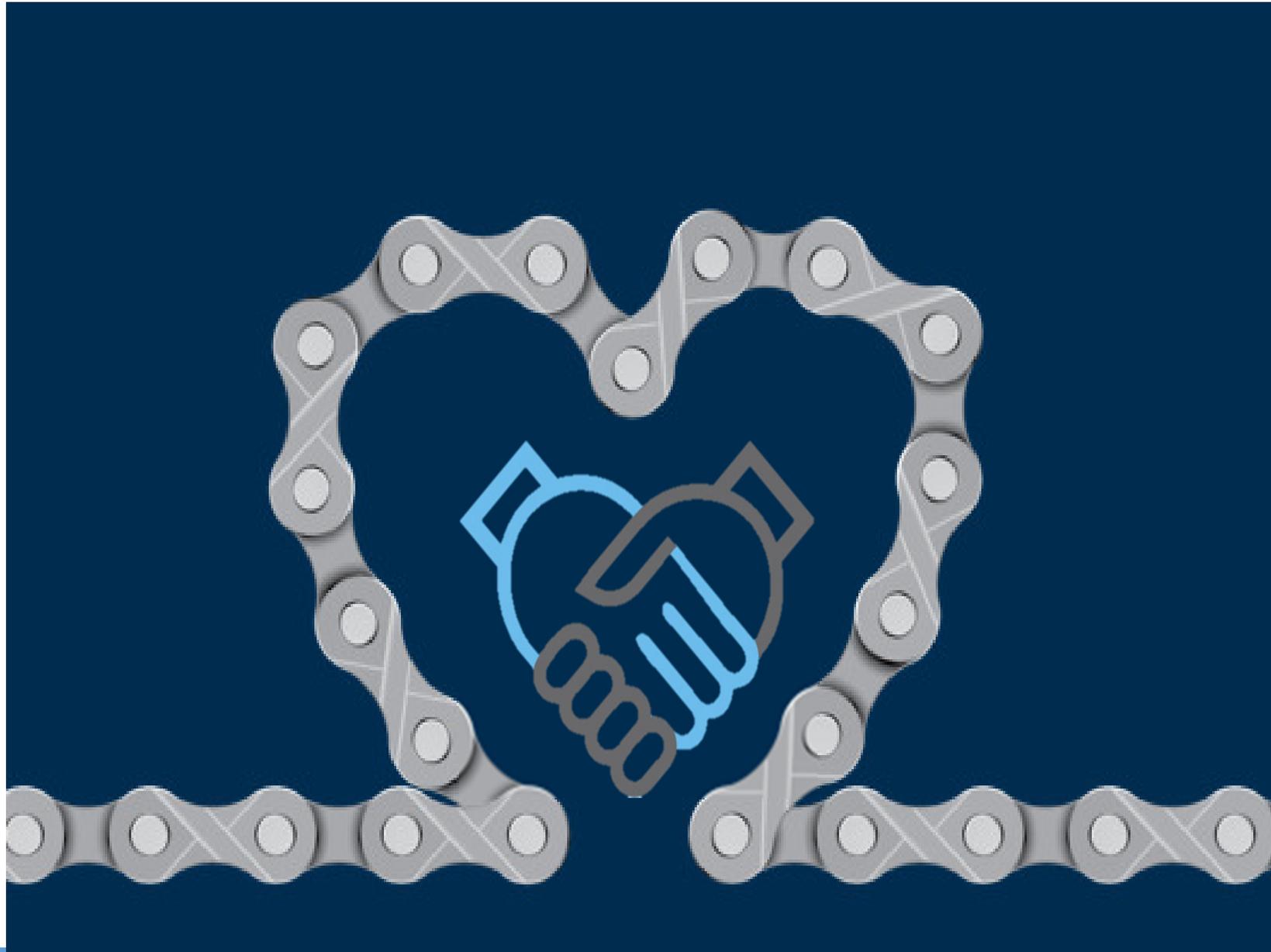


1 chain is made by more than 500  
pieces of parts

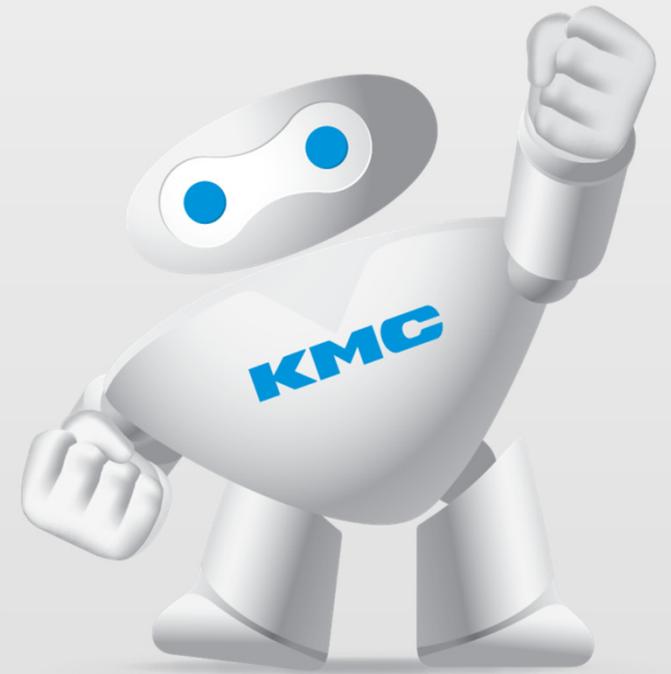
500個零件才能構成一條鏈條



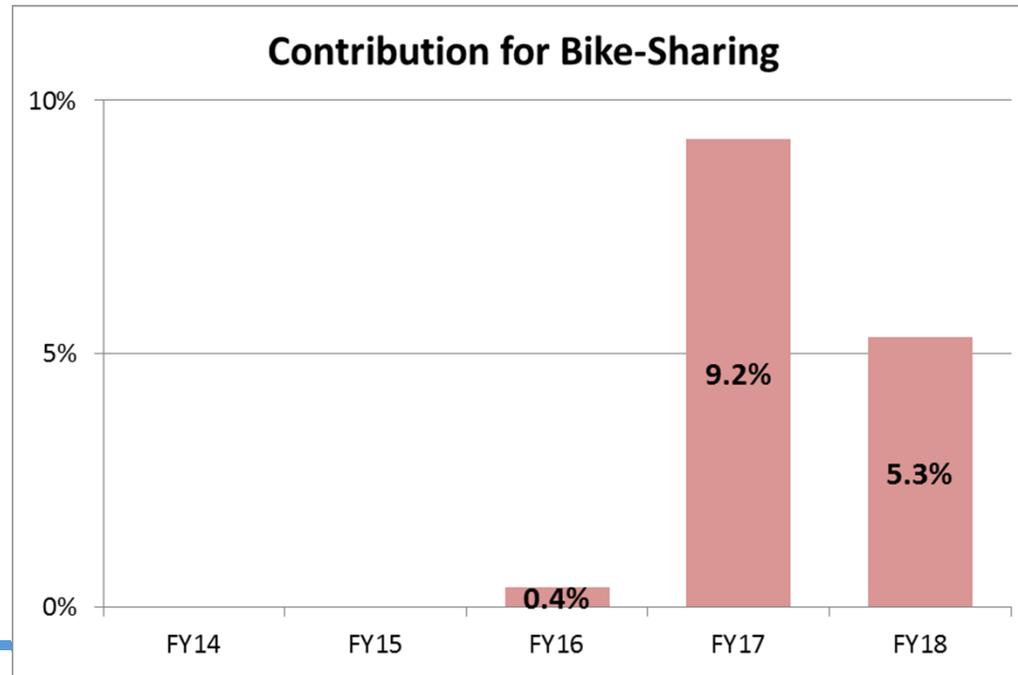
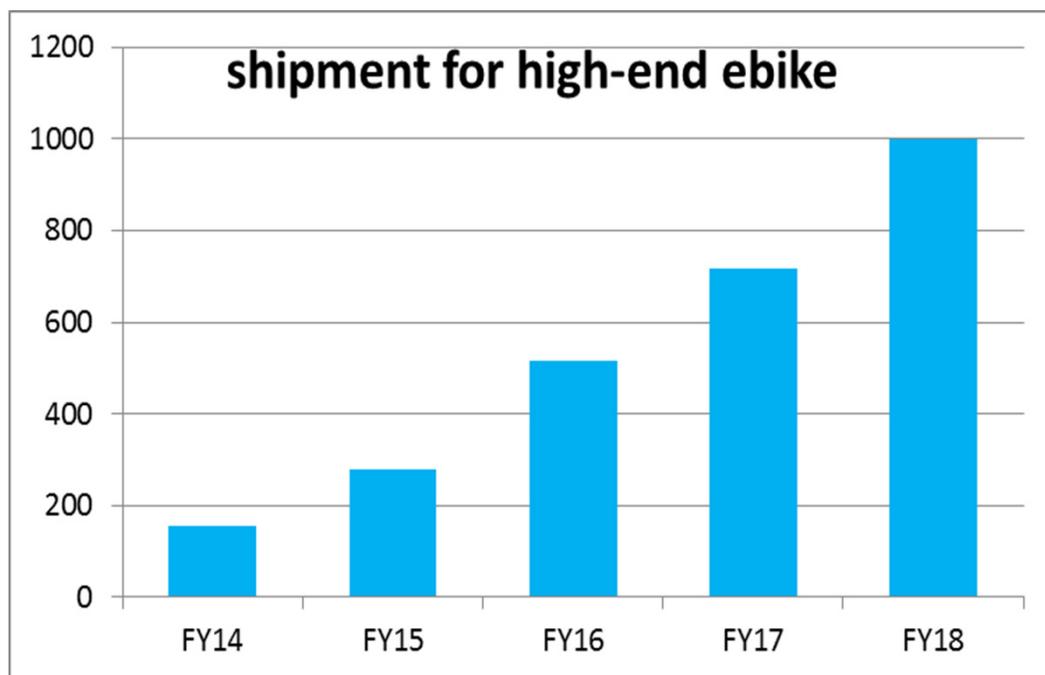
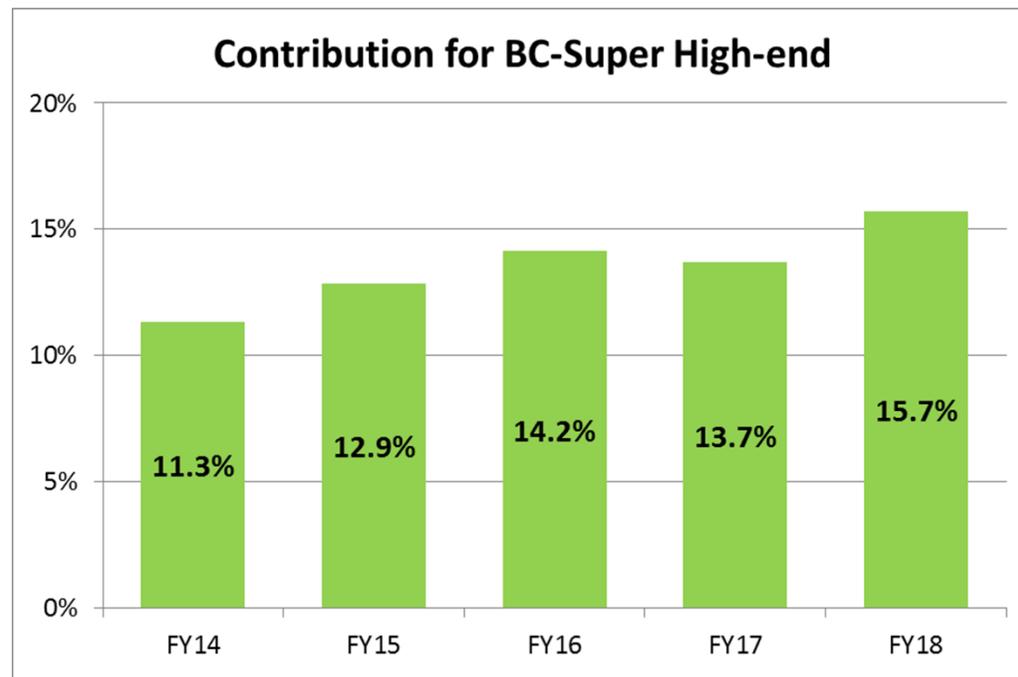
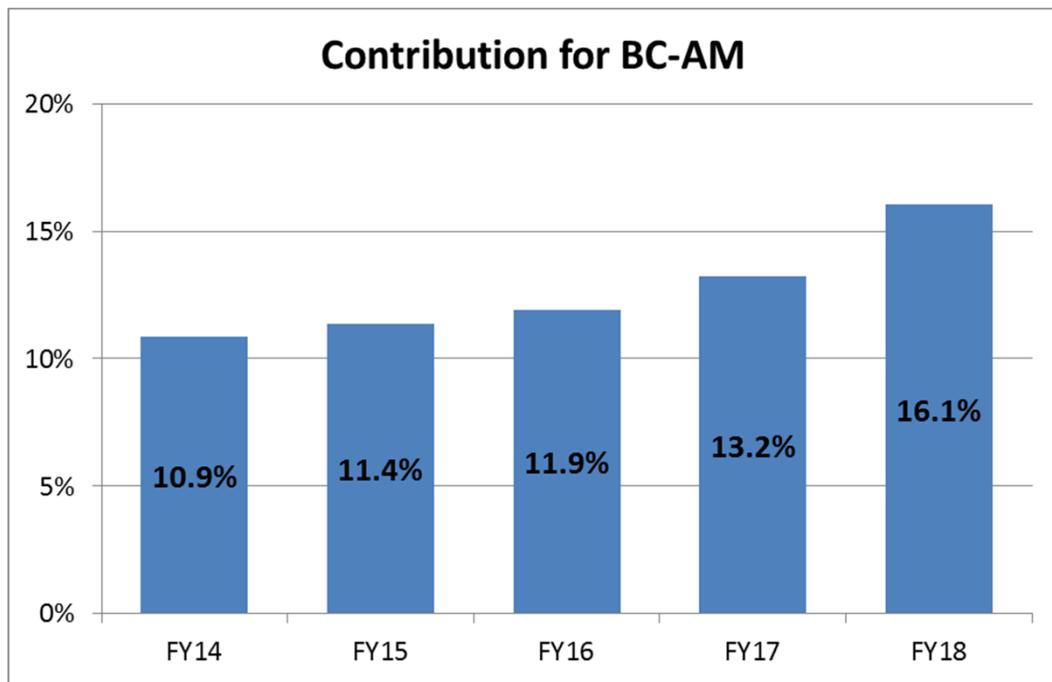
**KMC is the biggest insurance company to guarantee 700M riders safety.**



# 財務資訊



# 自行車鏈條事業部近期營運說明(1)





# 自行車鏈條事業部近期營運說明(3)

桂盟引領高階市場發展趨勢，發表一系列創新產品。



## X12



### New Bicycle Chain Milestone

Every component of KMC's X12 chain has been carefully designed to be thinner, faster, stronger, and perfectly compatible with the special design for all 12 speed drivetrain systems.

- Maximum Chain Agility with Anti-Interference Design
- More accurate drivetrain adjustment: easier tuning and adjustment
- Pin Power upgraded to 400kgf
- Increased chain life: robustness through new durability technology

## eBike



### Built to Overcome Any Obstacle

New enhanced eBike chain - TurboPower & SportPower comes with patented new riveting technology to achieve utmost pin power, and possesses unparalleled rigidity and strength.

- Durability 3x distance
- Highest Pin Power 450kgf
- Highest Torsion Resistance 350kgf
- Tensile Strength Above 1500kgf
- Compatibility: BOSCH eBike system and other eBike systems

## DLC



### The Epitome of Chain Excellence

- Impeccable Reliability
- Remarkable Acceleration
- Non-Directional Design
- Extraordinary Performance
- The Highest Compatibility



### Aesthetics

With a focus on product innovation, KMC also emphasizes aesthetics to complement product value. Both the original DLC black, and the DLC-Colors to draw attention to frame design and style, are prime choices of elite racing chains that provide outstanding performance and unique implementation of aesthetics and personal style.

## EPT



### Total Protection of Chain

- Superior Corrosion Resistance
- Superior Anti-rust Capabilities
- Environmentally Friendly Coating
- 650 hours in a Salt Spray Test
- Durable Coating
- Attractive Finish
- Able to Maintain Performance in the Harshesr Environments

\* To know more, please see P18-P21

# 簡要合併資產負債表

合併資產負債表 Consolidated Balance Sheet (Audited)

新台幣百萬元/Unit:NT\$ million

		FY14		FY15		FY16		FY17		FY18		1Q19	
		收購天津桂盟		收購深圳桂盟		收購蘇州桂盟		收購ATS&GDO					
		KMC-Tainjin consolidated		KMC-Shenzen consolidated		KMC-Suzhou consolidated		ATS&GDO consolidated					
現金及約當現金	Cash and cash equivalents	900	26%	1,560	22%	1,609	19%	2,016	20%	2,073	20%	1,775	17%
其他流動資產	Other current assets	1,012	29%	1,520	22%	1,969	23%	2,255	22%	2,367	23%	2,359	23%
固定資產	Fixed assets	824	23%	2,476	36%	2,959	35%	3,172	31%	3,174	31%	3,277	32%
其他資產	Other assets	772	22%	1,412	20%	2,029	24%	2,629	26%	2,572	25%	2,931	28%
<b>資產總計</b>	<b>Total Assets</b>	<b>3,508</b>	<b>100%</b>	<b>6,969</b>	<b>100%</b>	<b>8,565</b>	<b>100%</b>	<b>10,072</b>	<b>100%</b>	<b>10,186</b>	<b>100%</b>	<b>10,344</b>	<b>100%</b>
銀行借款	Loan from bank	586	17%	1,249	18%	3,095	36%	3,485	35%	3,712	36%	3,380	33%
其他及長期負債	Other liabilities	657	19%	1,713	25%	1,244	15%	1,798	18%	1,403	14%	1,514	15%
負債合計	Total Liabilities	1,244	35%	2,962	43%	4,340	51%	5,283	52%	5,115	50%	4,894	47%
股本	Capital	1,092	31%	1,200	17%	1,200	14%	1,200	12%	1,260	12%	1,260	12%
保留盈餘及其他	Retained Earnings	1,173	33%	2,807	40%	3,025	35%	3,589	36%	3,811	37%	4,189	41%
股東權益合計	Total Equity	2,265	65%	4,007	57%	4,225	49%	4,789	48%	5,071	50%	5,449	53%
<b>負債及股東權益總計</b>	<b>Liabilities and Equity</b>	<b>3,508</b>	<b>100%</b>	<b>6,969</b>	<b>100%</b>	<b>8,565</b>	<b>100%</b>	<b>10,072</b>	<b>100%</b>	<b>10,186</b>	<b>100%</b>	<b>10,344</b>	<b>100%</b>

# 簡要合併損益表

合併損益表 Consolidated Income Statement (Audited)

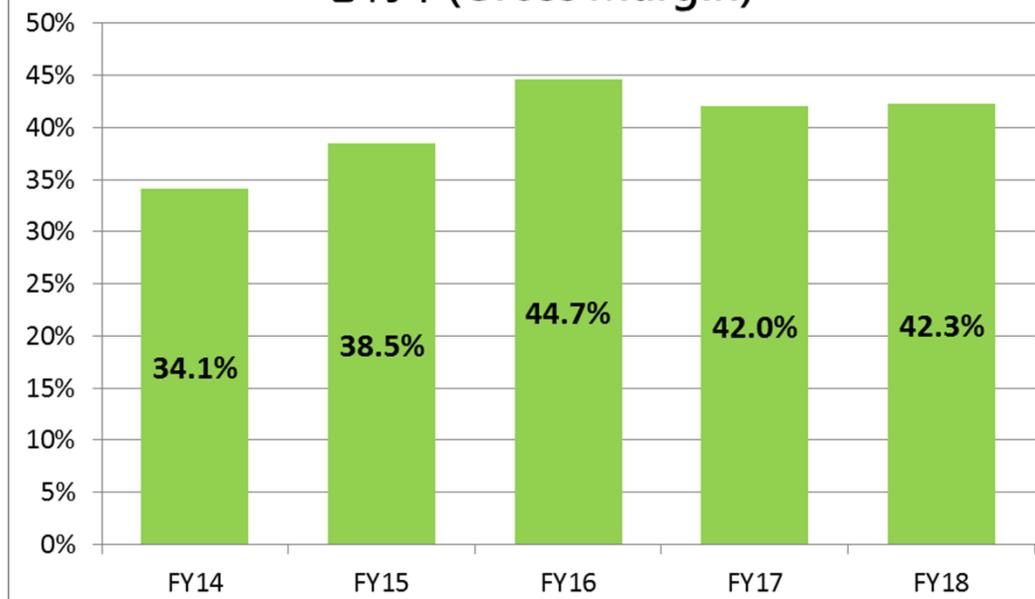
新台幣百萬元/Unit:NT\$ million

		FY14		FY15		FY16		FY17		FY18		1Q19	
		收購天津桂盟		收購深圳桂盟		收購蘇州桂盟		收購ATS&GDO					
		KMC-Tainjin consolidated		KMC-Shenzen consolidated		KMC-Suzhou consolidated		ATS&GDO consolidated					
營業收入	Net Sales	2,780	100%	3,374	100%	4,013	100%	5,051	100%	5,057	100%	1,311	100%
營業毛利	Gross Profit	948	34%	1,298	38%	1,792	45%	2,122	42%	2,139	42%	545	42%
營業利益	Operating Profit	537	19%	753	22%	1,094	27%	1,320	26%	1,226	24%	331	25%
淨利	Net Income	462	17%	700	21%	857	21%	1,043	21%	948	19%	249	19%
每股盈餘	EPS(NT Dollars)	4.31		6.22		7.14		8.28*		7.52		1.98	

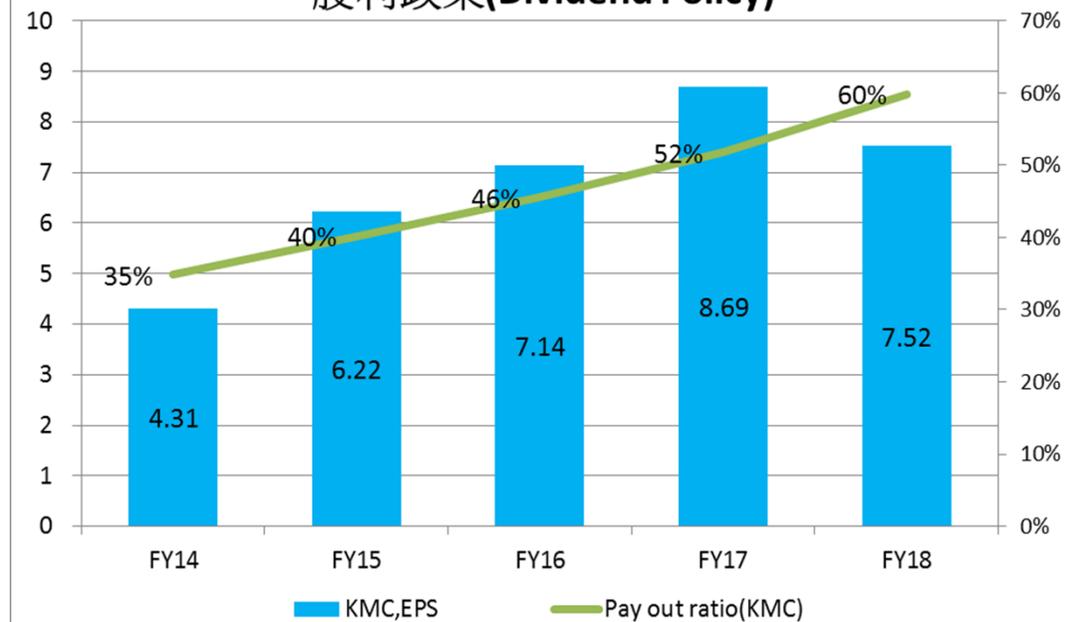
\*追溯調整後EPS (Adjusted EPS)

# 其他重要財務資訊

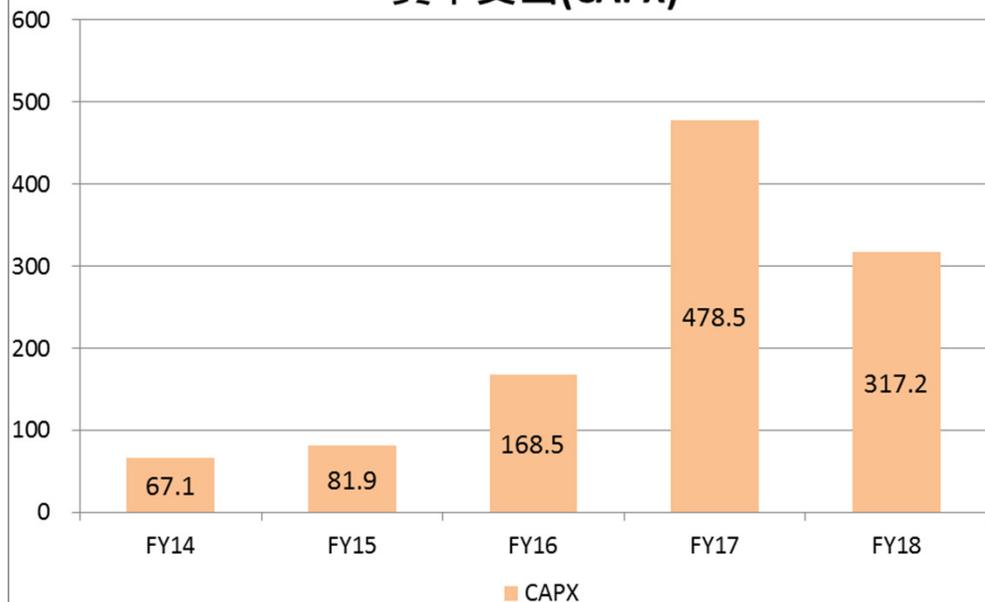
## 毛利率(Gross Margin)



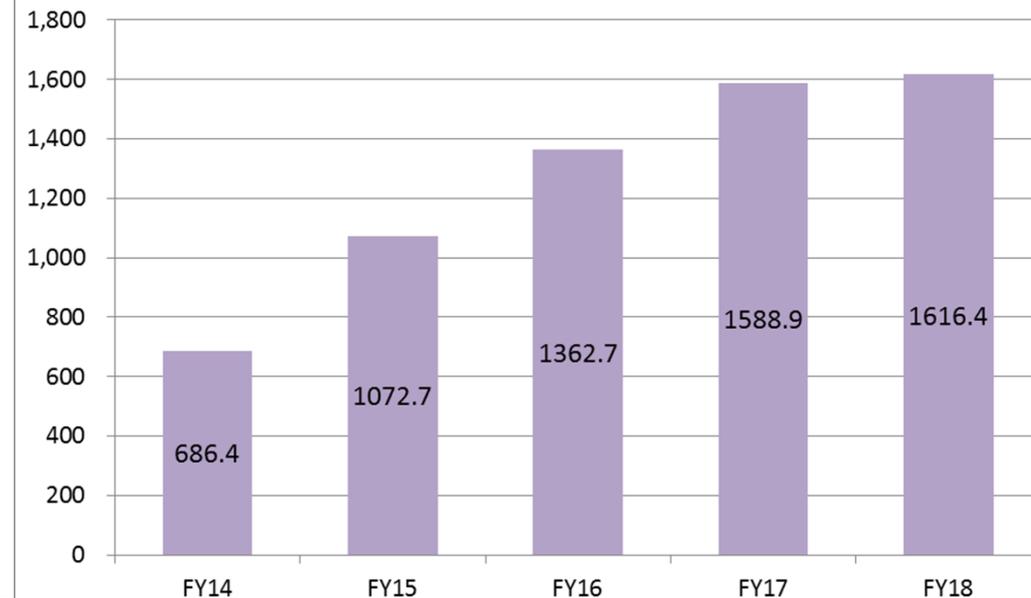
## 股利政策(Dividend Policy)

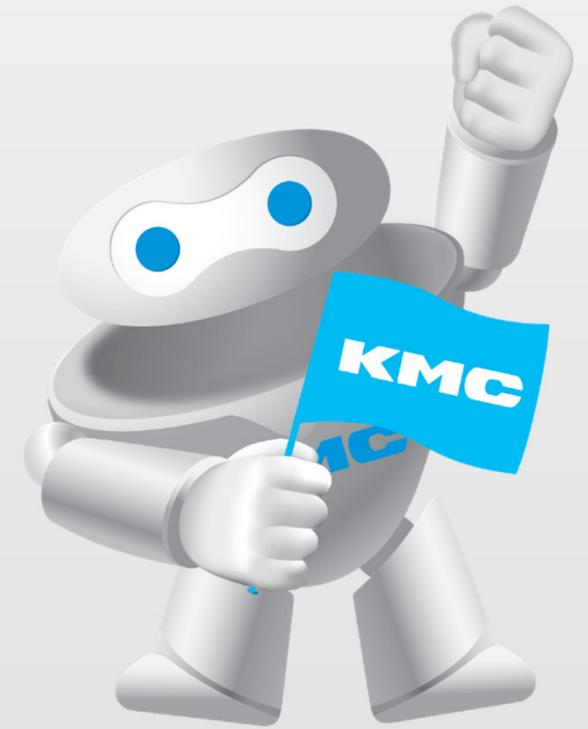


## 資本支出(CAPX)



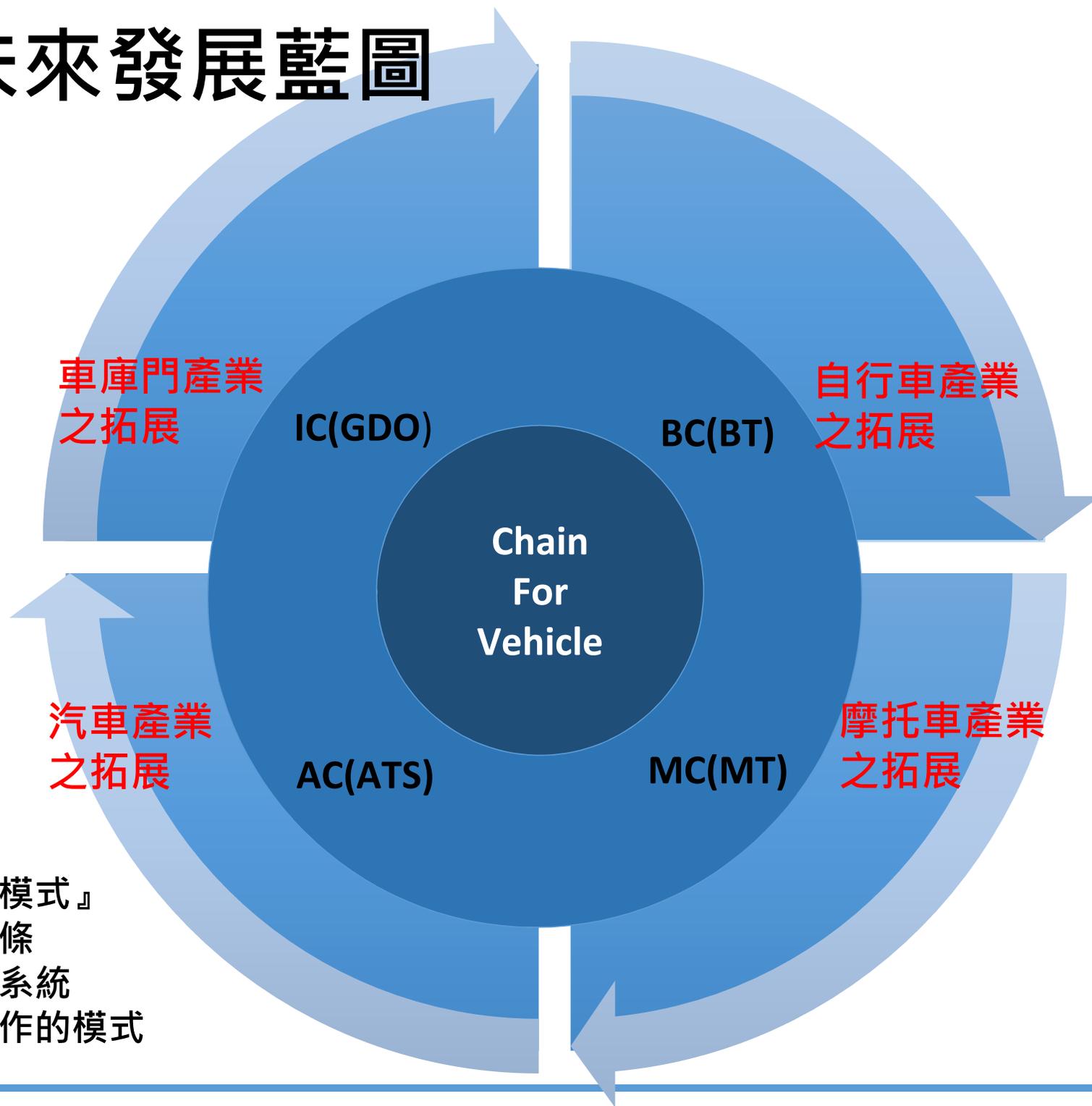
## EBITDA





# 集團重要發展計畫

# 集團未來發展藍圖



『同心圓發展模式』  
圓心：車用鏈條  
核心：鏈傳動系統  
發展：合資合作的模式



**KMC 桂盟**  
全球最大規模鏈條生產廠商